

杭州市云计算与大数据协会文件

杭云大协[2018]05号

杭州市云计算与大数据协会

关于举办信息系统项目管理高级实战进阶培训的预通知

各会员单位：

目前业界相对成熟的项目管理理论体系存在不同的流派，IT项目经理在经过一定的理论学习和初步实践后往往会产生对理论理解的深层困惑和对实战技巧的急切需求。项目管理是一个充满不确定性的过程，我们需要掌握一些确定性的准则来有效应对不确定的场景，本次培训就旨在帮助学员解决这些困惑并探索适合自己的项目经理成长之路。培训将分为上下两期举行，现将有关内容预通知如下：

一、主办单位：杭州市云计算与大数据协会

二、培训时间：上篇课程（注重理论理解与项目进程把控）初定一月中旬，下篇课程（注重项目团队管理与有效沟通）拟于春节后安排（每篇半天）

三、培训地点：待定

四、学员要求：

掌握项目管理基本知识、具备一定的项目管理实践经验并有强烈意愿进一步学习实践的中高级项目经理或Team Leader。本次培训对理事单位（限每公司2人）免费，其他会员单位酌情收取少量资料费。

五、培训特色：

授课老师拥有深厚的理论功底和丰富的实战经验，本次培训中将充分结合理论与实践，在理论分析的基础上揭示项目管理的本质，在实践技巧的体会中提升项目实战的能力。本次培训将通过剖析项目管理知识体系的时空概览、挖掘项目管理的核心理念和通过体会最佳实践提升实战能力这三种方式帮助学员在对理论体系深度理解的基础上建立一个自我学习、持续提升的知识框架，并理解与掌握IT项目管理的实操技巧。

六、上篇课程大纲：

课程板块	课程模块	主要授课内容
信息系统项目管理高级实战进阶培训—项目管理的本质与进程把控	第一章 项目管理理论体系	1、现代项目管理理论的发展历程 2、主流项目管理理论体系分析 3、如何选择适合自己的项目管理理论
	第二章 项目管理的五个核心理念	1、项目管理过程概览：5大过程组、10大知识领域、13个关键步骤 2、项目管理核心理念剖析：PDCA、渐进明细、分而治之、平衡、组织管理
	第三章 有效掌握项目进程	1、如何做好计划与监控：分层制订、关键路径、计划宣贯、监督执行、计划修订 2、全面理解测试：测试的目的、关键步骤与管理工具 3、把好项目交付的最后一公里：上线部署的定位、主要工作和沟通策略

七、授课专家介绍：

吴勇 毕业于浙江大学，现任浙江鸿程计算机系统有限公司副总经理、鸿程智慧城市省级重点研究院执行院长、杭州科技大学卓越学院卓越导师、中国大数据专家委员会委员和杭州市云计算与大数据协会特聘专家，于2004年获得美国项目管理学会PMP认证、2013年获得信息系统项目管理师认证，拥有20年IT与互联网应用的研发与管理经验，在大型复杂信息系统的架构与管理方面有丰富的实战经历，长期参与研发管理与通信、政府等行业大型信息化项目的规划与实施，主持了多项省部级科技项目、成功管理与实施了多个团队规模超300人的超大型IT项目。

八、报名方式：

编辑活动回执发送至邮箱：lyq@hzcca.org 吕小姐、zly@hzcca.org 张小姐，如有疑问可联系：0571-87758272

活动回执

公司名称					
公司地址					
姓名		性别		职务	
手机			电话		
E-mail					

杭州市云计算与大数据协会

2018 年 12 月 20 日